

**ASSOCIATION MONDE EN MARGE
MONDE EN MARCHE**

**Association régie par la loi du 1er
juillet 1901**

**Siège social : 22 RUE DE LORMOY
91310 LONGPONT SUR ORGE**



**RAPPORT DU PRESIDENT
A L'ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE ANNUELLE
DU 8 Juin 2022**





REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier Monsieur Jean-Michel Giraudeau, maire d'Ollainville, qui a bien voulu nous accueillir dans le cadre de notre Assemblée Générale Annuelle et Michèle Deschamps, bénévole, pour sa participation dans l'organisation de cette réunion

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réuni, aujourd'hui, en assemblée générale ordinaire annuelle en application des dispositions légales et statutaires pour vous rendre compte de l'activité de notre association durant l'exercice clos le 31 décembre 2021 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Lors de cette assemblée, vous entendrez également la lecture des rapports du commissaire aux comptes de notre association.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents ou renseignements prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les conditions et délais légaux.

L'exercice dont nous vous rendons compte s'est déroulé sur une période de 12 mois comprise entre le 1^{er} janvier 2021 et le 31 décembre 2021.

L'EQUIPE M&M



LES ADHERENTS

M&M compte au 31 Décembre 2021, 92 adhérents et 45 bénévoles actifs (accompagnateurs, maîtrise d'ouvrage, administration, informatique et communication). Un grand merci à tous nos bénévoles actifs qui s'investissent dans l'accompagnement des familles, dans les travaux, dans la comptabilité, dans l'informatique, dans la communication et dans le juridique.

LES SALARIES

M&M compte 8 salariés et un apprenti moniteur éducateur.

LES EVENEMENTS DE L'ANNEE



ANNEE COVID BIS

L'épidémie ne s'est pas arrêtée avec la nouvelle année et nous avons dû encore faire avec le confinement pendant le premier semestre. Les salariés et les bénévoles quand ils n'étaient pas confinés ont donc continué à adapter leurs modes de travail et de rencontre avec le télétravail, les visios conférencesDes projets d'animation ont été annulés ou repoussés quand cela était possible.

2021 M&M concrétise trois nouvelles implantations en Essonne

A Gometz le Châtel avec la mise en service d'une première opération de 9 logements et une deuxième opération de 10 logements.

A Ollainville avec la mise en service d'une opération de 8 logements.

A Cheptainville avec la mise en service d'une opération de 6 logements.

Ces 33 logements ont été inaugurés le 18 octobre en présence du Préfet, et de nombreux élus des communes, du département, et de la région. La fondation Abbé Pierre était aussi représentée.



QUELQUES EVENEMENTS EN IMAGES

ANIMATION DE LA VIE ASSOCIATIVE

- **En début d'année nous avons accueilli Stéphanie en charge de cette tâche avec comme principales tâches:**
- **Développement du réseau de bénévoles accompagnateurs et bénévoles spécialisés**
- **Création et animation des groupes locaux**
- **Préparation des différents évènements**

Création des nouveaux groupes locaux

- Hormis le groupe de Forges-Les-Bains qui s'est formé en 2019, 3 groupes de bénévoles ont été constitués en 2021 à la même période (avril/mai):
 - Gometz-le-Châtel (9 logements) avec Michel qui a constitué son équipe de 6 bénévoles.
 - Ollainville (8 logements) avec Michèle qui a constitué son équipe de 8 bénévoles.
 - Cheptainville (6 logements) avec Caroline qui a constitué son équipe de 11 bénévoles.

- 
- Ces bénévoles ont assisté aux Commissions d'Attribution de Logement qui ont pu avoir lieu en 2021, des réunions avec les référents ont été organisées afin de faire le point régulièrement sur l'accompagnement et les familles.

OLLAINVILLE

Avec Michèle, Edith, Lucienne, Pierre, Patrick, Maryse, Anne-Marie, Jasmine

Tous ces bénévoles ont accueilli 6 familles après avoir assisté aux Commissions d'attribution de Logement, ils ont fait les signatures de baux et les états des lieux. L'installation des familles a pu se faire sereinement grâce à leur mobilisation



CHEPTAINVILLE

Avec Caroline, Monique, Cynthia, Muriel, Françoise,
Caroline, François, Yves, Jacques, Didier, Vincent

Ces bénévoles ont accueilli 3 familles à l'automne 2021 et se sont largement mobilisés pour faciliter le quotidien de ces 3 mamans



GOMETZ-LE-CHÂTEL

Avec Michel, Evelyne, Catherine, Sandrine, Jean-Pierre et Jean-Philippe

L'équipe de Gometz a pris en charge l'installation des 9 familles du centre avec plusieurs allers et retours un peu partout pour leur trouver du mobilier, faire de la pédagogie pour les poubelles, leur expliquer le fonctionnement du chauffage...



FORGES-LES-BAINS

Avec Gérard, Estelle, Marie-Hélène, Sylvie, Nadia, Dominique et Anne

Gérard est très impliqué sur le site et a été disponible tout le temps pour les petites réparations, l'organisation des réunions et veille au bon fonctionnement du site.



- FORMATION CONNAISSANCE DES PAUVRETES ET
MECANISMES D'EXCLUSION

- BROCANTE 2021

-INTERVENTION CŒUR ESSONNE AGGLOMERATION
TRI DECHETS



ANNULÉ
COVID-19



FORUM DES ASSOCIATIONS

Comme chaque année, M&M était présent aux différents forums des associations des villes où nous sommes implantés. Ce rendez-vous annuel nous permet d'expliquer le fonctionnement de notre association et de recruter des bénévoles.



JOURNEE PORTES OUVERTES DES PENSIONS DE FAMILLE 7 octobre 2021



Fête de Noël deForges-Les-Bains

A Forges-les-Bains, les bénévoles ont réussi à organiser un petit repas avec les locataires et ont pu passer un moment convivial.



PARTENARIAT AVEC L'AMAP



En dehors des périodes Covid de 2021 qui les ont obligé à rester confiner, les bénévoles se sont relayés tous les samedis entre 11h et 13h pour distribuer aux familles 2 paniers généreusement offerts par l'AMAP. L'été a également été « expérimental » avec la distribution des paniers non récupérés par les adhérents. Cette distribution s'est faite au Clos du Lavoir et les familles étaient au rendez-vous et ravies !



Total des paniers distribués (sans compter les reliquats des paniers non récupérés à la fin des distributions) :

Nombre total de parts = 48

Pommes de terre : 94 kg

tomates : 180 kg

Concombres : 84 unités

poivrons : 47 unités

oignons : 84 unités

courgettes : 50 kg

salades : 84 unités

melons : 46 unités

épis de maïs : 52 unités

...et aussi : aubergines, carottes, betteraves, piments, thym, basilic, ciboulette, fèves, pastèques, fenouil, choux pointus



PARCOURS INAUGURAL DE 43 LOGEMENTS PLAI

Le lundi 18 Octobre, M&M a réalisé un parcours inaugural de logements PLAI.

Nous avons inauguré le site d'Ollainville, de Cheptainville et les deux sites de Gometz-le-Châtel en présence d'Eric Jalon, préfet de l'Essonne, de Lucie Sellem, maire de Gometz-le-Châtel, de Kim Delmotte, maire de Cheptainville et de Jean-Michel Giraudeau, maire d'Ollainville.



RELATIONS EXTERIEURES **INSTITUTIONNELLES**

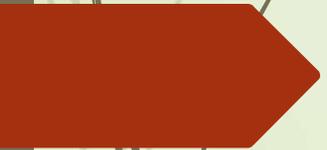


Rencontre des responsables du service habitat de la DDTE et du Conseil Départemental.

Participation à des réunions ASLL avec le fond de solidarité logement du Conseil Départemental.

Participation à des réunions de bilan avec le Conseil Départemental et l'Etat pour présentation de notre travail dans le cadre de la MOUS 2018-2020 étendue à 2021. Le COPIL a retenu notre projet d'une pension de famille de 20 logements à Vauhallan.

ACCOMPAGNEMENT DES FAMILLES





ASLL

Pour 2021, l'avenant à la convention passée avec le FSL a maintenu le nombre de mois-mesures d'accompagnement des familles à 750 et nous en avons réalisé 93%.

A noter que ces mesures d'accompagnement ont une durée maximum de 24 mois.

Cela signifie que pour des familles restant plus de deux ans chez nous nous n'avons aucune aide alors que la durée moyenne du séjour est de 30 mois.



Durant le confinement, les travailleurs sociaux ont été en contact régulier avec chacune des familles accompagnées par l'association. Cela se faisait par mail, par téléphone et par courrier. Nous avons veillé à ce qu'aucune famille ne reste isolée et sans réponse à ses difficultés dans la mesure du possible.

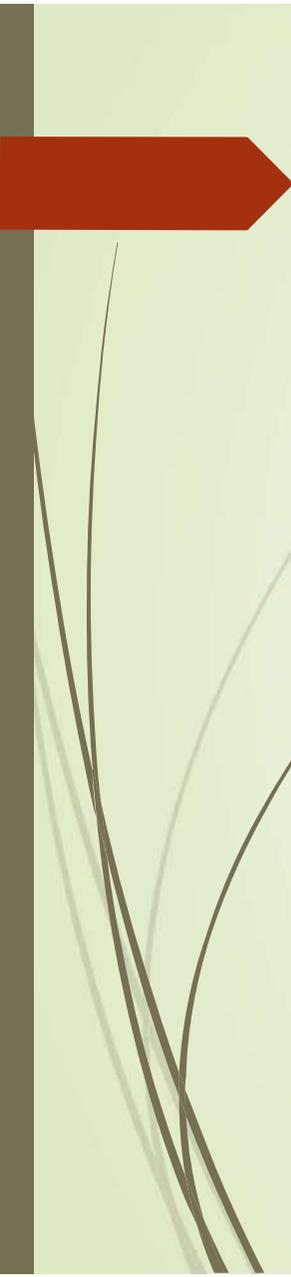
Toutes les familles qui arrivent sont pris en charge par un ou deux bénévoles. L'accompagnement, suivant l'autonomie de la famille, peut durer quelques semaines ou plusieurs mois. Les bénévoles se mobilisent pour trouver du mobilier si besoin, pour indiquer les lieux importants de la ville où la famille s'installe

(supermarchés, écoles, transports etc...)

L'accompagnement se poursuit ensuite avec le suivi de la famille au quotidien.

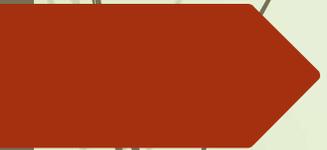
GLA





Pour prendre en compte la spécificité de nos logements temporaires d'insertion (rotation-suivi familles-réparations), le Département nous verse une aide de 1000 € par logement. Pour l'année 2021 le montant de la GLA (Gestion Locative Adaptée) a été de 89000 €

PLAI ADAPTE





Devant les difficultés croissantes pour certaines familles à se loger et à payer les charges énergétiques, l'Etat a relancé un appel d'offres pour la réalisation de logements PLAI adaptés permettant de réduire le coût total du logement (notamment loyer + charges énergétiques) pour les locataires. En contrepartie l'Etat verse aux bailleurs sociaux s'engageant dans cette démarche une subvention d'investissement complémentaire à la subvention classique.

Dans ce cadre nous avons proposé les 20 logements de la future pension de famille de Vauhallan.

Il est à noter que M&M ne construit que des PLAI adaptés et que ses réalisations constituent un pourcentage non négligeable de ce qui se fait en Essonne.

MOUS





L'Etat et le Conseil Général nous ont confié en 2018 une mission de Maîtrise d'œuvre Urbaine et Sociale pour les années 2018 à 2020 étendue à 2021 portant sur une production totale de 51 logements sur 3 ans.

A la fin 2021, avec l'extension d'une année nous avons atteint 65 logements au total sur 4 ans.

PRÊT HAUT DE BILAN

La CDC nous a accordé un NOUVEAU « prêt haut de bilan » sur 30 ans de 180 000 € qui sera débloqué dès la signature de l'ordre de démarrage des travaux sur l'opération Pension de Famille de La Ville du Bois et en contre partie nous nous sommes engagés à réserver des logements à Action Logement.



PARC IMMOBILIER ET MAITRISE D'OUVRAGE

Equipe de la Maitrise d'ouvrage

Xavier suivi et développement aggro Cœur d'Essonne

Gérard en charge du suivi et du développement du secteur de Forges les Bains et référent groupe local

Jean suivi et développement communauté Paris Saclay

Michel en charge du suivi et du développement du secteur de Gometz-le-Châtel et référent groupe local

Claude à Longpont entretien des bâtiments et gros travaux

Roland en direction et montage opérationnel

Alexandre responsable de la maitrise d'ouvrage



Actions de maîtrise d'ouvrage

COMMUNAUTE PARIS SACLAY

Gometz-le-Châtel

- Livraison au **14 Route de Chartres** de 9 logements,
- Livraison sur la **ZAC des Hauts des vignes**, de 10 logements, 1 local commercial et finalisation procédure judiciaire
- **104 route de Chartres**, pension de famille 20 logements
poursuite de procédure judiciaire

La Ville du Bois

- Étude en cours, Pension de famille 20 logements.

Vauhallan

- Étude en cours, Pension de famille 20 logements.

Gometz le Chatel

**Travaux 5 rue du Fromenteau
10 logements + 1 local commercial**



**Travaux 1 Avenue du Centre
9 logements**

Gometz Le Chatel, 104 route de Chartres Pension de Famille 20 places

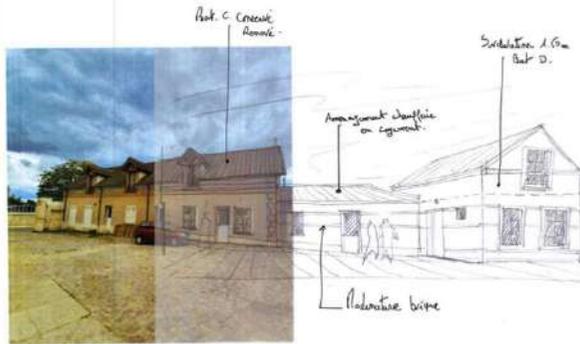
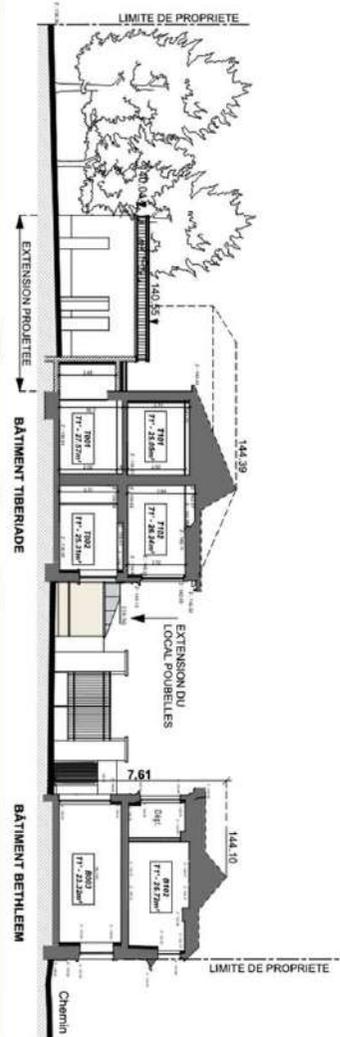


PC obtenu le 5 mai 2020,
PC attaqué, 1 recours TA gagné le 20 sept 2021
Préemption communale 1 recours au TA en attente d'un jugement

La Ville du Bois PF de 20 logements



VAUHALLAN, Pension de Famille, 20 logements



CŒUR D'ESSONNE

Ollainville

- Livraison **20 route d'Arpajon**, 8 logements.

Cheptainville

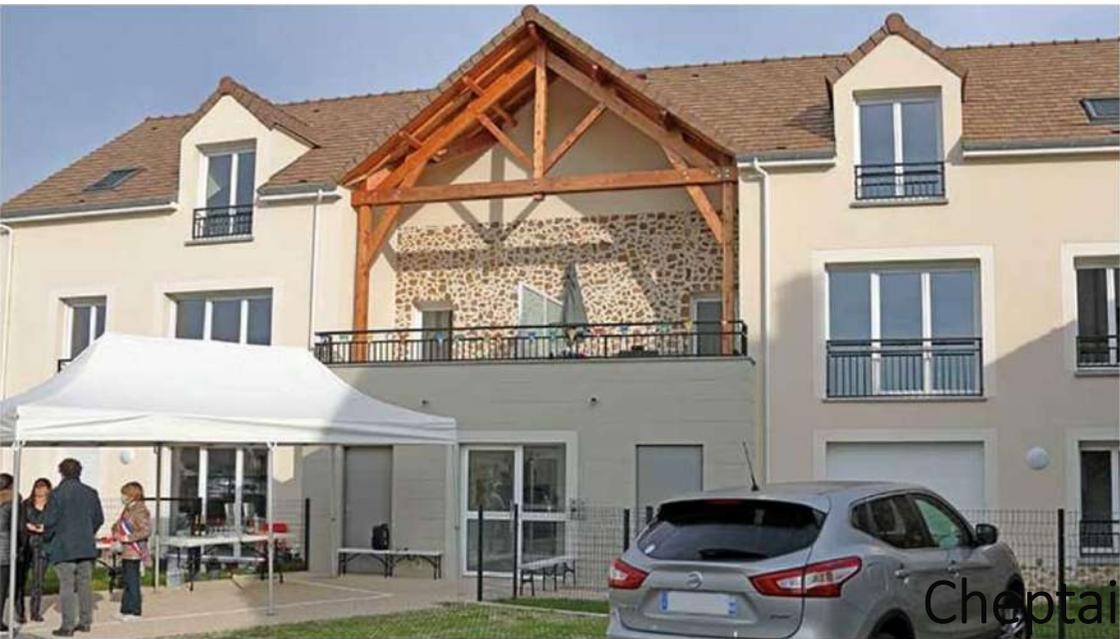
- Livraison **1 rue des Cormiers**, 6 logements.

Sainte Geneviève des Bois

- Dépôt de PC / retrait – renégociation – Résidence sociale de 14 logements pour femmes victimes de violences.

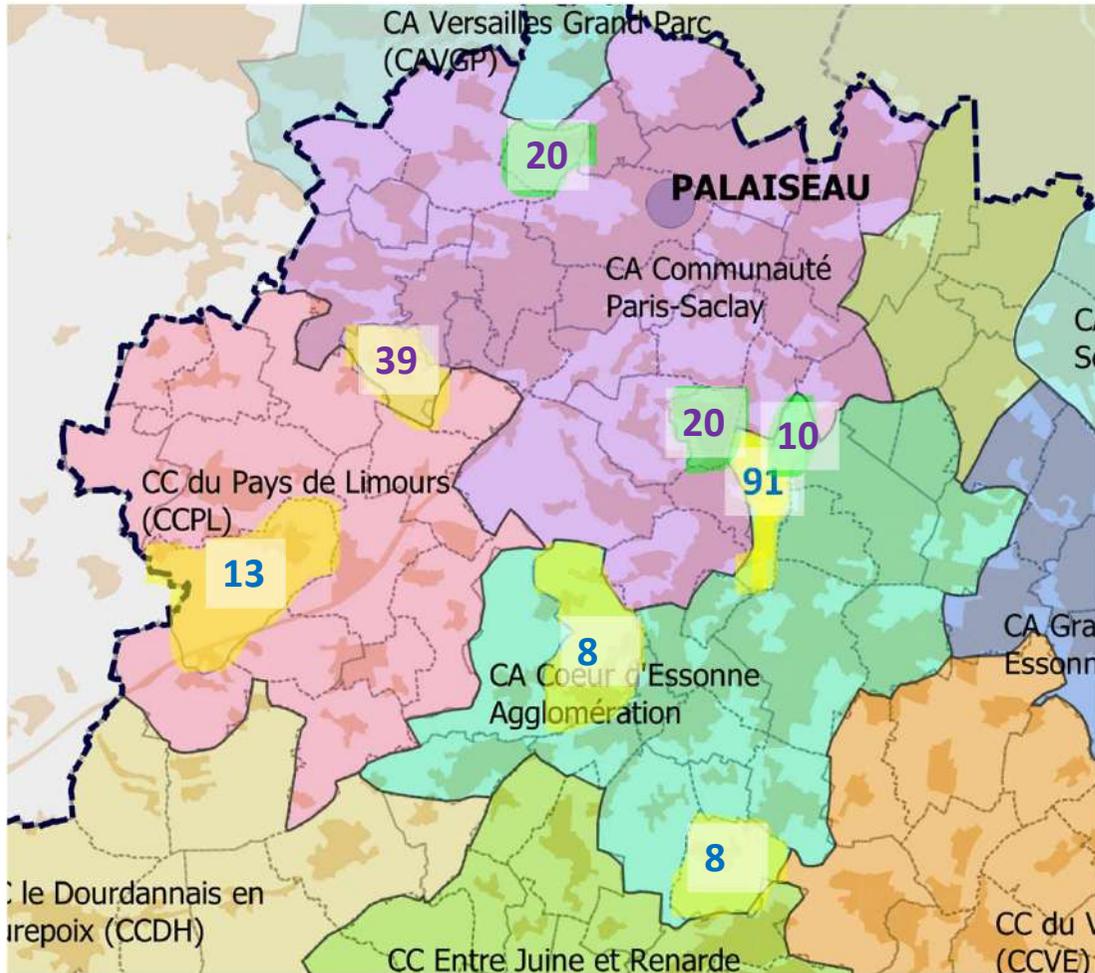
Ollainville, 8 logements





Cheptainville, 6
logements





2025 Parc immobilier
207 logements

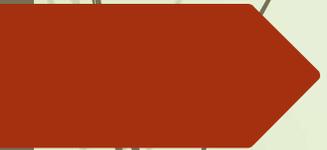
LA VILLE DU BOIS - PF
PF, 20 studios 2022

GOMETZ LE CHÂTEL - PF
PF, 20 studios 2022

VILLIERS SUR ORGE
10 logements 2023

VAUHALLAN - PF
20 studios 2023

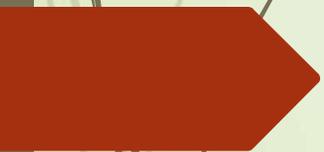
FINANCEMENT DES OPERATIONS



Le financement de nos opérations continue à se faire au travers :

- **des subventions publiques de l'Etat, de la Région, du Département, de certaines Communes.**
- **de subventions d'action logement**
- **de subventions de la fondation Abbé Pierre**
- **de fonds propres : des entreprises du secteur privé et des particuliers ont continué à soutenir notre association en nous versant 83732 € de dons.**

LES FAMILLES EN PLAI ET LES
RESIDENTS DE LA PENSION DE
FAMILLE



LES FAMILLES EN PLAI

Bilan des entrées sorties sur l'année

- 43 entrées de nouveaux locataires dont 26 sur Longpont et Forges et 17 sur les nouveaux sites (9 à Gometz centre, 6 à Ollainville et 2 à Cheptainville).
- Leur situation avant l'entrée dans le logement était répartie comme suit : 19 étaient hébergés par des tiers, 7 étaient à l'hôtel, 6 ont dû quitter leur logement suite à une séparation, un louait une chambre, un était en sous-location, 4 étaient locataires dans le parc privé, 1 était locataire dans le parc social, une était en centre maternel et 3 en foyer.

- Ces 43 familles ont été orientées vers notre association par les partenaires suivants : 29 par les MDS, 7 par des CCAS, une par les potagers de Marcoussis, 2 par le SIAO et 4 ont fait une candidature directe.

- 24 sorties.

Sur ces 24 familles parties en 2021, 23 ont accédé à un logement pérenne dans le parc social, et un locataire est parti à la cloche de bois.

LA PENSION DE FAMILLE



2021

La Pension reprend son souffle

**Il y a un an nous nous interrogeons sur une sortie de crise
espérée...perceptible...possible...**

Aujourd'hui nous comprenons qu'il va falloir vivre avec...

**"L'autre" est à la fois celui qui fait peur, par qui se transmet le virus et
pourtant celui dont nous avons tant besoin pour "faire société"... et dans
une Pension de Famille, "faire société" constitue la base de notre projet.**

Les résidents accueillis à la Pension de Famille

- 15 personnes accueillies sur l'année dont 12 pensionnaires présents depuis l'ouverture.

10 hommes et 5 femmes

1 départ au début d'année (Mars) vers un logement social, suivi de l'accueil d'une femme au mois de juin.

- La pension de famille a vécu un moment douloureux au début du mois d'octobre suite au décès d'un de ses pensionnaires.
- 3 conseils de concertation (janvier, mai et décembre) ont pu être mis en place, avec parfois l'obligation de scinder le groupe (protocole sanitaire).
- Un planning prévisionnel annuel des propositions de sorties et activités a été travaillé avec le comité de résidents et proposé aux habitants lors du premier Conseil de Concertation de début d'année (janvier), nous avons pu commencer à le mettre en place à partir du mois de Mai, après avoir passé le cap de la complexité de la vaccination des pensionnaires. (Recherche de créneaux de vaccination et l'accompagnement physique des personnes dans les centres ont été très prenants en temps.)

➤ Temps participatifs à la vie de la Pension de Famille

Une représentation artistique , La 1ere Porte ouverte ,
« journée couleur Mali » , Une soirée Vidéo/pizza (en
remplacement d'une soirée cinéma à Chamarande)

- 12 repas collectifs (1/mois)
- 6 petits déjeuners (janvier /septembre)
- 4 sorties (Jardin de Monet, France Miniature, Canal St
Martin, Thoiry Safari)



Festival c'est pas du luxe



Temps de séjour Retour à Avignon

Septembre nous a permis de retrouver un peu d'été en allant pour la deuxième année à Avignon, Festival « C'est pas du luxe ».

Pour ce séjour cette année, nous avons sollicité un co financement auprès du Club Rotary Evry-Corbeil.

- La question essentielle de cette démarche est celle de l'intérêt, du désir de culture, de l'envie de participer... Comment penser un accès effectif à la culture qui prend en compte la nécessité de restaurer la dignité, l'estime de soi, la confiance en soi ? La participation implique d'emblée dynamique, volonté et capacité d'action et de changement, stimuler la participation en s'appuyant sur le potentiel et les compétences des habitants de la Pension de Famille est un enjeu.



En lien avec le retour bilan de l'année passée, le séjour s'est déroulé sur un temps plus long (5 j), Les problématiques de certains pensionnaires se sont révélées au sein du groupe dès le premier soir, générant une certaine tension, qui a pu être apaisé après un temps de parole en groupe. La stimulation et l'accompagnement permanent du groupe ont été au cœur de ce temps de séjour, la difficulté du choix, de se rendre au bon endroit avec un timing à respecter, malgré ces freins les personnes ont pu profiter de temps de spectacle, vibrer, danser, vivre des émotions, des rencontres très riches.

- 
- Un atelier Sophrologie a été mis en place à raison de deux séances par mois, sur le dernier trimestre 2021. 6 habitants participent à cet atelier ou la régularité est demandée, un bilan avec le groupe et la sophrologue a été proposée en décembre afin de recueillir la parole, les émotions autour de ce temps, atelier à prolonger pour l'année 2022 ?? Chacun est unanime et souhaite poursuivre l'expérience l'année prochaine.
 - Nous souhaiterions également remercier vivement Nama pour son implication pendant ces 2 ans et Françoise Garcia (bénévole de Longpont) pour sa participation dans la plupart des projets et son engagement auprès des pensionnaires



LA GESTION LOCATIVE



VACANCES

Sur l'ensemble des sites:

12 logements vacants au 31 décembre:

- 1 Perray

- 3 Clos

- 1 Pension de Famille

- 1 Forges

- 4 Cheptainville

- 2 Ollainville

LOYERS RETARDS ET IMPAYES

27 familles en dette sur 127 logements dont 14 nouvelles, 4 suite à la régularisation des charges de l'année, mais maîtrisées sous forme d'échéancier en 2022.

5 de - de 500 €

5 de + 500 €

3 de +1000 €

1 de + 2000 €

Total des dettes 12894,97€

3 dettes apurées sur l'année 2021

PROCEDURES CONTENTIEUSES

Nous avons fait le point sur le coût des procédures engagées en 2020 et nous avons décidé d'en suspendre 4 pour lesquelles nous n'aurions rien récupéré, il nous reste 6 procédures engagées.

- 2 expulsions accordées par la préfecture
- 2 injonctions à payer
- 2 en attente de la décision du tribunal

FNARS

M et M est adhérent à la Fédération des acteurs de la solidarité, qui peut nous indemniser, sur les vacances des logements et notamment sur les frais de procédures...

Cette assurance nous a permis de récupérer 8049,09 € sur les logements vacants de l'année 2021

PROGETIS

Après une formation, en avril 2020, la gestion locative est intégrée au logiciel, nous maîtrisons le logiciel sur la gestion locative.

Pour l'intégration de la comptabilité comme l'année dernière, le logiciel rencontre quelques soucis d'adaptation, par prudence nous préférons attendre.

Une formation sera prévue sur l'année 2022 pour les TS et la direction



PERSPECTIVES 2022



Nous avons vu que le parc des logements allait fortement augmenter dans les années à venir. Il nous faut donc maintenant réfléchir au recrutement de salariés pour les tâches ne reposant que sur des bénévoles ainsi que sur la gouvernance.

MOI :

Clôture du recours abusif au 104 route de Chartres à Gometz le Château

Concrétiser les promesses d'achat pour la PF de Vauhallan et le terrain de Villiers sur Orge.

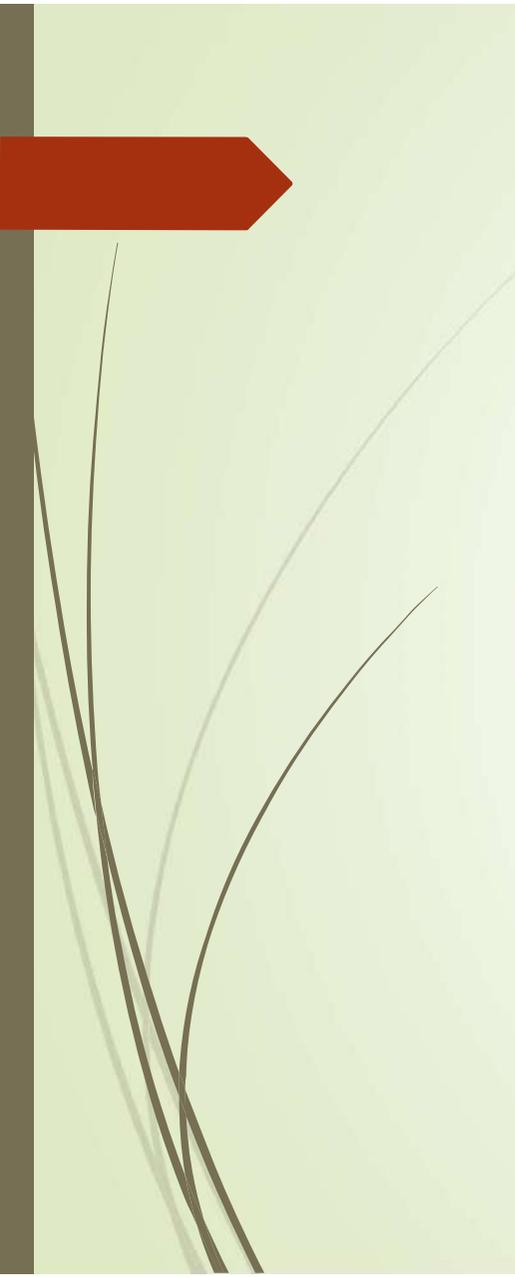
Obtenir le PC, et les dernières subventions pour la PF de Vauhallan

Obtenir le PC, et faire les demandes de subventions pour l'opération de Villiers sur Orge

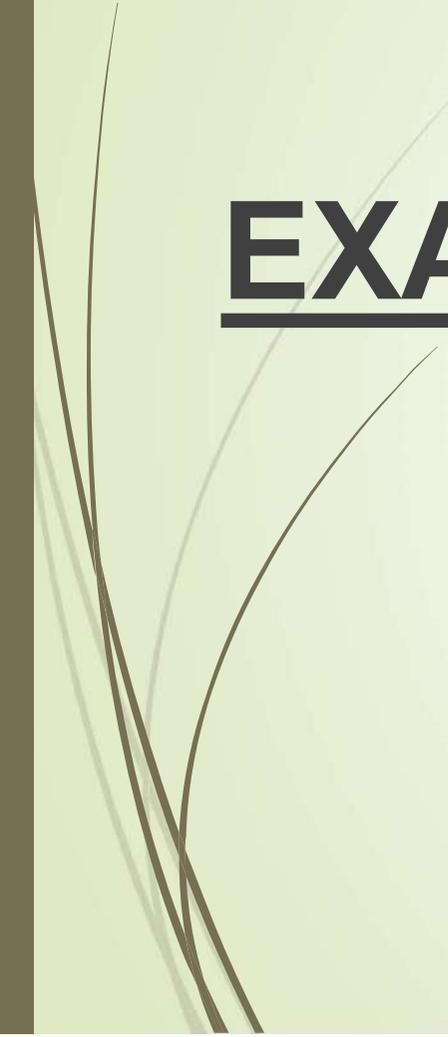
Continuer nos actions de prospections pour de nouvelles opérations en Essonne et notamment dans les villes où nous sommes implantés

ACCOMPAGNEMENT :

Reprendre les formations TS/accompagnateurs pour les différents groupes selon leur maturité.



RESULTATS – AFFECTATION



EXAMEN DES COMPTES ET **RESULTAT**

- 
- Nous allons vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettrons à votre approbation. Ils ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.
 - Les règles et méthodes d'établissement des comptes annuels de cet exercice de 12 mois sont identiques à celles retenues pour l'exercice précédent. La pandémie de covid 19 n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes 2021 et ne devrait pas avoir de conséquences majeures sur l'activité et les comptes 2022.



Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, les produits d'exploitation courants se sont élevés à 1 137 371 € contre 1 029 167 € en 2020 (hors legs), soit une augmentation d'environ 108 000 €. Les principales raisons des variations sont les suivantes. L'augmentation des loyers et charges locatives, de 51 000 € fait suite à la mise en location de nouveaux appartements. Les subventions, essentiellement au titre des FSL, ASLL et MOUS ont augmenté de 34 000 € environ. Les dons ont progressé de 9 000 €. Ils s'élèvent à 83 732 €. L'association a bénéficié d'un mécénat de compétences, valorisé à 63 765 €.

- **Les charges d'exploitation passent de 926 598 € à 1 119 108 €, progressant de 193 000 €. Les causes en sont l'augmentation de notre parc de logements qui conduit à des augmentations de dépenses de fonctionnement (29 000 euros sur les frais généraux) et de dotations aux amortissements (503 002 € contre 448 408 €). La structuration de notre équipe de permanents a entraîné une progression de 65 000 € des frais de personnel. L'embauche de salariés pour certaines fonctions exercées bénévolement jusqu'à maintenant a commencé en 2022.**



Le résultat financier est négatif de 5 013 € contre 9 419 € en 2020. Les intérêts ont été payés pour 25 845 € contre 27 130 €. En produits, la bonification d'intérêts représente 18 657 € et les intérêts perçus sur nos placements, 2 175 €. Il a été payé 429 € d'impôt sur les sociétés.

Le résultat exceptionnel est de 259 460 € notamment en raison des reprises de subventions d'investissement pour 327 129 € contre 301 692 € en 2020.

Le résultat net est positif de 272 282 €, contre 321 326 € hors legs en 2020.

- 
- Le bilan fait apparaître des immobilisations nettes pour 17 218 005 € et des disponibilités pour 2 894 598 € contre 5 390 613 € au 31 décembre 2020.
 - Les fonds propres s'élèvent à 3 202 306 € y compris le résultat 2021. S'ajoute la réserve de 744 950 € issue du legs.
 - Les subventions pour investissement sont incluses pour un montant net de 12 846 772 €.
 - Le capital emprunté se monte à 3 013 088 €.
 - Les dépôts de garantie pour les loyers s'élèvent à 43 405 €.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

- **Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un excédent de 272 282,42 €.**
- **Nous vous proposons de bien vouloir affecter cet excédent aux fonds propres statutaires.**



CONVENTIONS

Le commissaire aux comptes a été destinataire de la liste des conventions en cours et notamment celle concernant la gestion de 8 appartements dont ANDL est propriétaire.



ADMINISTRATION ET CONTROLE **DE L'ASSOCIATION**

Le Conseil d'administration est actuellement composé de 7 membres et la présidence est assurée par Monsieur Roland FRANQUEMAGNE.

Conformément à nos statuts il conviendra de procéder à son renouvellement.